



Canadian Research
Knowledge Network

Réseau canadien
de documentation
pour la recherche

Plan stratégique

2025–2029

Mot de la directrice générale et du président du RCDR

Au terme d'une année de consultation et de planification, nous avons le grand plaisir de dévoiler le plan stratégique de 2025-2029 du Réseau canadien de documentation pour la recherche (RCDR).

Au cours de la dernière année, nous avons demandé à nos membres et nos parties prenantes ce qu'ils croient changera et ce qu'ils croient ne changera pas en lien avec les communications savantes et l'écosystème de la recherche, et nous leur avons demandé de définir ce que le RCDR pourrait faire pour répondre aux besoins des membres. À travers ces discussions, nous avons constaté que le RCDR continuera d'apporter une immense valeur à ses membres grâce à la négociation des licences collectives, visant fermement à limiter les coûts et à garantir un accès équitable. Nous avons entendu qu'à l'ère de l'intelligence artificielle et de la désinformation galopante, les bibliothèques se doivent de jouer un rôle de plus en plus crucial dans le partage de connaissances fiables. Nous avons aussi entendu que notre portée doit dépasser celle du monde des bibliothèques et que le RCDR doit mettre les bouchées doubles pour assurer un écosystème de recherche ouvert et pérenne. Nous sommes motivés par la confiance que nos membres accordent au RCDR et en notre capacité à atteindre collectivement les objectifs de ce plan stratégique ambitieux.

En ce 25^e anniversaire du RCDR, nous sommes fiers de l'évolution de notre organisation, qui fait véritablement progresser l'accès au savoir. Par l'entremise de notre programme d'octroi de licences, nous veillerons à ce que nos bibliothèques membres puissent offrir à leur communauté un accès aux connaissances de pointe provenant des quatre coins du monde. Nous stimulerons le paysage de la recherche pour le rendre plus équitable grâce à nos initiatives en matière de libre accès. De plus, l'enrichissement des collections de Canadiana et l'évolution de son infrastructure donneront aux chercheurs et au public canadien un accès à du contenu et des connaissances clés sur l'histoire

du Canada, tout en veillant à la souveraineté des données. Enfin, le programme collaboratif des identifiants pérennes améliorera la fiabilité d'un écosystème de recherche numérique ouvert et branché. En collaborant avec nos membres pour créer ces voies d'accès, nous sommes convaincus de pouvoir ouvrir l'accès à des savoirs fiables.

Nul ne sait ce que l'avenir nous réserve, mais notre nouveau plan stratégique nous guide pour les cinq prochaines années. Nous savons que l'esprit d'innovation et de collaboration de nos membres fait en sorte que le RCDR pourra exercer une influence majeure sur l'écosystème de la recherche. Nous userons d'audace pour amorcer les changements que nous envisageons pour la recherche ouverte. Nous communiquerons fièrement l'immense valeur qu'apportent le RCDR et nos membres pour faire avancer l'innovation et l'accès au savoir au Canada et au-delà. Enfin, nous miserons sur notre plus grande force – la collaboration – pour trouver ensemble des solutions créatives aux défis qui nous attendent pour bâtir un monde meilleur grâce à l'accès à des connaissances fiables. Avec ces objectifs ambitieux, nous brûlons d'impatience de franchir les cinq prochaines années en tant que réseau fort et connecté, doté d'une vision commune d'un avenir ouvert, collaboratif et équitable.

Salutations distinguées,



Daniel Jutras
Le président du conseil
d'administration du RCDR



Clare Appavoo
La directrice générale
du RCDR

Vision

La connaissance est accessible à tous.

Mission

Ensemble, nous renforçons l'autonomie du Canada en créant des voies d'accès à un savoir fiable.

Engagement

Tout en élargissant, promouvant, transformant, préservant et enrichissant l'accès au savoir, le RCDR s'engage à défendre la souveraineté et les droits des Premières Nations, des Métis et des Inuits en matière de données, à honorer leurs modes de connaissance et à nouer des relations respectueuses avec les diverses communautés.

Nos valeurs

En consultation avec son personnel, le RCDR a choisi trois valeurs qui résument ce que nous nous efforçons d'incarner alors que nous réalisons les objectifs de ce plan stratégique et que nous renforçons nos relations au sein de notre équipe, avec nos membres et avec les collectivités élargies que nous desservons.



Nos liens

En tant que réseau national, les liens sont au cœur du RCDR et du travail que nous accomplissons. Nous sommes un agent de liaison pour les bibliothèques à travers le Canada. Nous facilitons les liens au savoir par l'entremise de nos principaux programmes. Nous tissons des liens avec notre communauté pour créer une valeur collective. Nous créons des liens en favorisant l'inclusion, tout en étant authentiques dans ces relations et dans notre travail. Enfin, la force de notre équipe repose sur le sentiment d'être liés les uns aux autres et à notre mission.



L'agilité

Pour atteindre nos objectifs ambitieux, nous devons faire preuve d'agilité dans notre approche et de réactivité face à l'évolution de l'écosystème dans lequel nous oeuvrons. Nous croyons au travail que nous accomplissons pour faciliter l'accès au savoir, et nous savons que nous devons faire preuve d'innovation et d'agilité dans la manière dont nous relevons ce défi. Nous serons curieux et poserons des questions sur la façon d'aborder notre travail, et nous serons créatifs et ouverts aux nouvelles idées pour mieux servir notre communauté de membres.



La responsabilité

À mesure que nous concrétisons ce plan stratégique, le RCDR favorisera une culture de la responsabilité. Il incombe à tous d'approprier collectivement notre mission et de nous donner les moyens de faire progresser nos objectifs stratégiques. Nous avons la responsabilité de rendre des comptes à nos membres, qui nous confient le mandat de représenter leurs intérêts, de valoriser efficacement leur investissement dans le RCDR et d'établir des liens et des partenariats. En tant que gardiens de collections patrimoniales, nous avons la responsabilité envers les communautés représentées et sous-représentées de diversifier et d'améliorer ces collections. Enfin, nous avons une responsabilité à l'égard de la collectivité dans son ensemble et de la population canadienne, celle de donner accès à un savoir fiable qui peut susciter l'innovation et favoriser un avenir meilleur.

Plan stratégique 2025–2029

Le plan stratégique 2025–2029 du RCDR orientera la direction de l'organisme sur une période de cinq ans, alors que nous poursuivons notre mission de donner collectivement au Canada les moyens d'accéder à un savoir fiable.

En octobre 2023, le RCDR a lancé le processus d'élaboration de ce nouveau plan stratégique par une séance de consultation tenue lors de son Sommet des membres. Les consultations auprès des membres se sont poursuivies au cours des huit mois suivants, puis nous avons travaillé avec le conseil d'administration, les comités et les membres du RCDR dans le but de valider et d'affiner les principales idées du plan. Les conclusions de ce processus ont permis au conseil d'administration du RCDR de définir trois objectifs stratégiques fondamentaux qui façonneront nos programmes, nos services et nos initiatives au cours des cinq prochaines années.



Objectifs stratégiques

1. Favoriser et promouvoir l'évolution du savoir ouvert

Le paysage de la recherche est en perpétuel changement. En travaillant avec nos membres en tant que communauté collective, nous devons propulser ces changements pour créer un écosystème de la recherche ouvert et pérenne pour offrir une réelle avancée vers un accès équitable aux savoirs. En propulsant l'évolution du savoir ouvert, nous allons :

- Défendre des voies durables vers le libre accès, par le biais de partenariats tant au Canada qu'à l'étranger, afin d'obtenir un accès généralisé aux savoirs.
- Offrir aux membres du RCDR et aux communautés qu'ils soutiennent un accès équitable et durable au savoir mondial, en négociant avec les éditeurs des ententes axées sur la réduction des coûts et les meilleures pratiques en matière de licences.
- Développer et diversifier les collections de Canadiana et leurs descriptions afin de reconnaître le passé colonial du Canada et de faire ressortir toute l'étendue des expériences vécues par les personnes qui ont habité sur ces terres que l'on appelle aujourd'hui le Canada.
- Transformer la plateforme de Canadiana en une infrastructure de recherche ouverte, interopérable et mondialement reconnue, qui facilite la découverte et l'accès au contenu canadien, qui promeut les collections de Canadiana pour la recherche à grande échelle et qui intègre fondamentalement les principes de souveraineté des données autochtones.
- Grâce à notre stratégie sur les identifiants pérennes (PID), défendre l'adoption des PID au Canada afin de favoriser l'interconnectivité et la fiabilité de la recherche et des systèmes qui la produisent.

2. Partager notre valeur collective

La communauté canadienne des bibliothèques est solide et déterminée à construire un meilleur avenir pour les chercheurs et les citoyens. Nous avons des objectifs ambitieux et pour les atteindre, nous devons défendre notre vision en faisant valoir notre apport et notre impact dans la communauté de la recherche et au-delà. Pour partager notre valeur collective, nous allons :

- Définir et encourager le « modèle de succès du RCDR » afin d'élargir notre champ d'action, consolider notre réputation dans les milieux universitaires et politiques du Canada, et défendre le rôle essentiel des bibliothèques pour favoriser la recherche de calibre mondial.
- Renforcer la position du RCDR en tant que fournisseur d'infrastructures au sein des communautés nationales et internationales, et établir des partenariats pour améliorer les infrastructures de recherche ouverte.
- Défendre l'utilisation des données pour éclairer la prise de décision, le développement des ressources et les stratégies visant à favoriser l'évolution de la science ouverte.
- Étendre les réussites de nos membres et mettre en évidence leur impact ainsi que celui du RCDR dans la réalisation d'un accès élargi aux travaux de recherche et au savoir.
- Cultiver les relations avec les parties prenantes nationales et internationales pour faire en sorte que le Canada soit un chef de file des principales initiatives mondiales en matière de licences, de libre accès, d'accès aux contenus patrimoniaux et de leur préservation, d'infrastructure ouverte et d'identifiants pérennes.

3. Innover et collaborer pour un avenir durable

Par la création de voies d'accès vers des connaissances fiables, nous allons travailler ensemble de manière inclusive et inventive pour construire un futur dans lequel nous croyons et ce futur doit être viable pour nos établissements membres. En innovant et collaborant pour ce futur viable, nous allons :

- En partenariat avec les membres et les parties prenantes, mettre au point un mécanisme permettant de financer et de soutenir une infrastructure ouverte appartenant à la communauté.
- Mobiliser notre pouvoir en tant que réseau pour profiter des avancées technologiques en vue d'élargir les initiatives existantes et d'explorer les nouvelles opportunités au niveau national.
- Exploiter et répondre aux avancées de l'intelligence artificielle et des nouvelles technologies afin de faire évoluer les programmes et services du RCDR, tout en continuant à se concentrer sur les besoins des utilisateurs humains du savoir.
- Cultiver un avenir inclusif en encourageant une représentation et une participation diversifiées aux initiatives du RCDR et en intégrant les principes d'équité, de diversité, d'inclusion et d'accessibilité au cœur de l'organisation qu'est le RCDR.
- Construire des relations solides et réciproques avec les organisations et les communautés des Premières Nations, des Métis et des Inuits sur l'ensemble des terres désormais connues sous le nom de Canada, afin d'appuyer, de soutenir et d'intégrer à toutes les activités du RCDR des initiatives de vérité et de réconciliation.
- Défendre et approfondir notre responsabilité collective à préserver les documents historiques et savants pour les générations à venir.



Canadian Research
Knowledge Network

Réseau canadien
de documentation
pour la recherche

crkn-rcdr.ca/fr